

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis data yang diperoleh, penulis menyimpulkan beberapa hal, yaitu :

1. Kondisi yang berlangsung pada era pasar bebas :

- a. Semakin kritisnya pandangan masyarakat terhadap suatu produk, jasa dan pelayanan karena perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi.
- b. Banyak tenaga kerja asing yang datang mencari pekerjaan di Indonesia
- c. Paradikma comparative advantage yang mengandalkan tenaga kerja yang banyak dan murah akan tidak relevan lagi menghadapi globalisasi ekonomi.
- d. Paradikma competitive advantage yang bertumpu pada tenaga skills akan menjadi

dan pelayanan sangat tergantung pada unsur manusianya.

- e. Banyak perusahaan jasa konstruksi dari luar negeri yang ikut meramaikan kompetisi industri konstruksi di Indonesia
- f. Perusahaan jasa konstruksi dari luar negeri yang ikut berkompetisi di Indonesia memiliki kelebihan dalam bidang sumber daya manusia, permodalan, manajemen organisasi, teknologi, pengalaman kerja, inovasi peralatan dan metode kerja.
- g. Investor akan menanamkan modalnya tidak hanya dalam negeri, tapi di mana saja yang mempunyai peluang bisnis yang menguntungkan tanpa dibatasi oleh batas negara.

2. Kondisi perusahaan jasa konstruksi :

- a. ditinjau berdasarkan sumber daya manusia (man)

- 1). Kondisi tenaga kerja yang terdapat pada perusahaan konstruksi nasional belum sepenuhnya terdiri dari multi disiplin yang seimbang
 - 2). Perusahaan jasa konstruksi mempekerjakan sumber daya manusia yang profesional
 - 3). Para pembuat keputusan pada perusahaan jasa konstruksi belum sepenuhnya melakukan *global scanner* sebelum membuat keputusan
 - 4). Tenaga kerja asing yang bekerja pada perusahaan konstruksi nasional masih sangat sedikit.
 - 5). Tenaga kerja di perusahaan konstruksi telah bekerja sesuai dengan keahliannya (*the right man in the right place and at the right time*)
 - 6). Tenaga kerja pada perusahaan jasa konstruksi memiliki banyak pengalaman dan referensi serta penguasaan teknologi yang terus berkembang
 - 7). Tenaga kerja pada perusahaan jasa konstruksi belum begitu menguasai bahasa asing dan bisnis modern (*finance engineering*)
 - 8). Tenaga kerja pada perusahaan jasa konstruksi belum begitu memiliki *sense of belonging* atau loyalitas terhadap perusahaan
- b. ditinjau berdasarkan keuangan perusahaan (*money*)
- Belum semua perusahaan jasa konstruksi memiliki aset perusahaan sesuai dengan skala perusahaan itu sendiri sebesar yang telah ditetapkan dalam kebijakan yang berlaku (Keppres 18 Tahun 2001)
- c. ditinjau berdasarkan metode kerja (*method*)
- 1). Organisasi perusahaan jasa konstruksi memperhatikan perencanaan dan manajemen sumber daya manusia yang komprehensif dan terprogram guna mengembangkan *strategic planning*

- 2). Perusahaan konstruksi sudah menerapkan sertifikasi manajemen mutu seperti ISO 9000
 - 3). Cara kerja yang dilakukan dalam bisnis konstruksi menerapkan norma dan etika bisnis yang sebenarnya.
 - 4). Perusahaan industri jasa konstruksi menerapkan sistem pengawasan keamanan dan kesehatan kerja (K3)
- d. ditinjau berdasarkan sumber daya material (*material*)
- Perusahaan konstruksi yang memiliki institusi khusus penelitian seperti Research and Development masih sangat sedikit.
- e. ditinjau berdasarkan sumber daya peralatan (*machine*)
- Tidak semua perusahaan konstruksi menggunakan peralatan milik sendiri dalam melaksanakan proyek, namun walaupun demikian perusahaan konstruksi tetap melakukan manajemen peralatan bagi semua peralatan yang digunakan.
3. Kriteria mengenai faktor-faktor yang dianggap penting untuk menghadapi era pasar bebas :
- a. ditinjau berdasarkan sumber daya manusia (*man*)
 - 1). Komposisi tenaga kerja di perusahaan konstruksi harus terdiri dari multi disiplin yang seimbang
 - 2). Sumber daya manusia yang dipekerjakan dalam perusahaan jasa konstruksi haruslah profesional
 - 3). Sebelum membuat keputusan seorang manager harus melakukan global scanner
 - 4). Tenaga kerja di perusahaan jasa konstruksi harus bekerja sesuai keahliannya.
 - 5). Tenaga kerja perusahaan jasa konstruksi harus memiliki banyak pengalaman dan referensi serta penguasaan teknologi yang terus berkembang

- 6). Tenaga kerja di perusahaan jasa konstruksi harus menguasai bisnis modern (*finance engineering*)
 - 7). Tenaga kerja di perusahaan jasa konstruksi harus memiliki *sense of belonging* atau loyalitas terhadap perusahaan.
 - 8). Tenaga kerja di perusahaan jasa konstruksi harus menguasai bahasa asing
- b. ditinjau berdasarkan keuangan perusahaan (*money*)
- Aset yang dimiliki perusahaan konstruksi tidak semuanya berbentuk *fresh money*. Rata-rata *fresh money* yang dibutuhkan hanya sekitar 15% dari seluruh aset yang didaftarkan.
- c. ditinjau berdasarkan metode kerja (*method*)
- 1). Organisasi perusahaan konstruksi harus adaptif terhadap segala perubahan terlebih di era globalisasi yang banyak merubah tatanan yang sudah ada.
 - 2). Organisasi perusahaan jasa konstruksi harus memiliki sumber daya manusia yang berbasis pengetahuan dan memiliki berbagai ketrampilan dan keahlian di bidangnya masing-masing (*spesialisasi*)
 - 3). Organisasi perusahaan konstruksi harus melakukan perencanaan dan manajemen sumber daya manusia yang komprehensif dan terprogram guna mengembangkan *strategic planning*.
 - 4). Organisasi perusahaan konstruksi harus dilakukan dengan sistematis, yaitu melakukan sistem manajemen yang dirancang untuk perbaikan kinerja secara berkelanjutan dengan sasaran memenuhi harapan semua pihak
 - 5). Perusahaan jasa konstruksi harus menyediakan sistem informasi manajemen yang memadai
 - 6). Organisasi perusahaan konstruksi harus memiliki sertifikasi manajemen mutu seperti ISO 9000

7). Tenaga kerja di perusahaan jasa konstruksi harus menerapkan norma etika bisnis yang sebenarnya.

8). Setiap metode kerja yang dilaksanakan di lapangan harus dibarengi dengan penerapan K3

d. ditinjau berdasarkan sumber daya material (*material*)

Perusahaan jasa konstruksi sebaiknya memiliki badan penelitian khusus seperti *Research and Development* untuk menghasilkan material konstruksi yang inovatif dan berdaya saing tinggi.

e. ditinjau berdasarkan sumber daya peralatan (*machine*)

Perusahaan jasa konstruksi harus melakukan manajemen peralatan, karena biaya peralatan mempunyai kontribusi yang cukup besar dalam biaya keseluruhan proyek.

4. Kesiapan industri jasa konstruksi Indonesia

Berdasarkan kelima sumber daya yang digunakan sebagai tolak ukur kesiapan industri jasa konstruksi Indonesia, maka sumber daya yang paling siap untuk menghadapi era pasar bebas adalah peralatan (*machine*) : siap, kemudian sumber daya manusia (*man*), keuangan (*money*) dan metode kerja (*method*) : cukup siap. Satu-satunya sumber daya yang tidak siap menghadapi era pasar bebas adalah material.

5.2. Saran

a. Berkaitan dengan hasil penelitian :

1. Untuk mempertahankan eksistensi industri jasa konstruksi nasional dan juga untuk menghadapi era pasar bebas yang segera akan berlaku penuh dalam waktu yang tidak lama lagi, maka diperlukan upaya dari semua pihak yaitu : pemerintah,

selaku pembuat kebijakan dan regulasi, para pelaku industri jasa konstruksi sendiri, dan juga masyarakat sebagai pihak yang menggunakan jasa industri konstruksi. Hal ini membutuhkan perencanaan yang terarah, fokus dan fleksibel serta membutuhkan pelaksanaan yang konsisten.

2. Mutu merupakan salah satu faktor penentu dalam era pasar bebas yang sarat akan persaingan. Oleh sebab itu perusahaan jasa konstruksi sebaiknya melakukan sertifikasi manajemen mutu seperti misalnya ISO 9000 agar kualitas produknya tidak kalah bersaing dengan perusahaan konstruksi dari luar yang rata-rata kualitasnya sudah diakui secara internasional.
3. Penggunaan teknologi yang tepat adalah keunggulan yang sebaiknya dimiliki oleh unit bisnis usaha termasuk usaha jasa konstruksi.
4. Berkaitan dengan penggunaan teknologi, keberhasilan penggunaan teknologi tersebut berhubungan dengan kemampuan sumber daya manusianya.
5. Sumber daya manusia yang berdaya guna dapat diciptakan melalui pendidikan dan pelatihan yang sesuai.
6. Perencanaan sumber daya manusia yang terprogram dan komprehensif harus dilakukan sedini mungkin untuk mempersiapkan tenaga kerja yang berdaya saing tinggi, yaitu tenaga kerja yang berbasis pengetahuan (*knowledge based workers*) dan memiliki berbagai ketrampilan dan keahlian (*multi skilling workers*) karena paradigma *comparative advantage* yang mengandalkan tenaga kerja yang banyak dan murah akan tidak relevan lagi menghadapi globalisasi. Sebaliknya paradigma *competitive advantage* yang bertumpu pada tenaga skills akan menjadi tuntutan kebutuhan organisasi dimasa datang.
7. Kekuatan keuangan perusahaan harus disesuaikan dengan skala perusahaan itu sendiri dengan tetap mempertimbangkan kondisi dan situasi persaingan.

8. Sebaiknya diciptakan *link* antara lembaga pendidikan dengan unit usaha di lapangan agar pendidikan dan pelatihan yang diberikan sesuai dengan apa yang dibutuhkan di lapangan.
9. Berdasarkan tingkat kesiapan yang diperoleh untuk kelima sumber daya yang digunakan sebagai tolak ukur dalam penelitian ini, maka sumber daya yang paling tidak siap sebaiknya memperoleh perhatian yang serius dari semua pihak yang terlibat dalam industri jasa konstruksi, sambil terus mempertahankan dan meningkatkan kemampuan sumber daya yang lain.

b. Berkaitan dengan kelemahan dalam penelitian :

1. Sedikitnya jumlah kuisioner yang terkumpul menyebabkan hasil penelitian kurang mewakili keadaan yang sesungguhnya.
2. Kurangnya referensi yang bisa mendukung setiap pernyataan sehingga mengurangi kevalidan dari pernyataan tersebut.

c. Berkaitan dengan usulan untuk penelitian lanjutan :

Bidang yang mempunyai peluang untuk diteliti lebih lanjut berkaitan dengan kesiapan industri jasa konstruksi menghadapi era pasar bebas masih sangat banyak. Misalnya dalam bidang sumber daya manusia, dalam tesis ini tidak dibahas lebih rinci kriteria kesiapan sumber daya manusia yang menduduki jabatan tertentu. Oleh sebab itu untuk penelitian lebih lanjut bisa diusulkan sumber daya manusia dengan profesi tertentu, misalnya kriteria kesiapan seorang manajer dalam industri jasa konstruksi menghadapi era pasar bebas. Selain sumber daya manusia, metode kerja juga menarik untuk diteliti lebih lanjut, metode kerja yang seperti apa yang tepat untuk diterapkan agar bisa tetap bertahan menghadapi persaingan di era pasar bebas.

DAFTAR PUSTAKA

1. Dharma, Surya, 1998, Konsep Dasar Perencanaan SDM Menyongsong Abad 21, Usahawan edisi Juni 2000, hal.20-23
2. Gasperz, Vincent, 1998, Manajemen Produktivitas Total : Strategi Peningkatan produktivitas Bisnis Global, PT. Gramedia Pustaka Utama, Jakarta.
3. Hendartono, 2001, GAPENRI Berorientasi pada Pasar Internasional, Konstruksi edisi September-Oktober 2001, hal.12-13.
4. Hinze, Jimmie & Debra Bosma Russel, Analysis of Fatalities Recorded by OSHA, Journal Construction Engineering and Management, June 1995
5. Kartajaya, H., 1997, Marketing Plus 2000 : Siasat Memenangkan Persaingan Global, PT. Gramedia Pustaka Utama, Jakarta
6. Kontribusi Dunia Bisnis Menyambut 50 Tahun Indonesia Merdeka, 1995, Penerbit Majalah Manajemen
7. Lewis, D. Richard, 1996, Menjadi Manajer Era Global, PT. Remaja Rosdakaya, Bandung.
8. Pedoman Sertifikasi dan Registrasi Badan Usaha Jasa Pelaksana Konstruksi Nasional Tahun 2002
9. Sagir, H.S., 1997, Majalah Manajemen Usahawan Indonesia, edisi September, hal.35
10. Salim, Emil dkk, 1997, Manajemen dalam Era Globalisasi, Penerbit Pt. Elex Media Komputindo.
11. Subagyono, 2001, Bisnis Konstruksi di Era Global dan Otonomi Daerah, Konstruksi, Februari-Maret 2001, hal.18-20.
12. Suwandi, Usman, 2001, Delapan Prinsip Manajemen Mutu Dasar ISO 9000 : 2000, Manajemen edisi Mei 2001, hal.40
13. The, George, 1996, Alih Teknologi Butuh Strategi Nasional, Konstruksi edisi Mei 1996, hal.5



UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
PROGRAM PASCASARJANA – MAGISTER TEKNIK
PROGRAM KEKHUSUSAN MANAJEMEN KONSTRUKSI
Kampus III, Jl. Babarsari No. 43, Yogyakarta 55281

Kepada

Yth. Bapak / Ibu Pimpinan

Di tempat

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, bernama ArieYanti, adalah mahasiswa Universitas Atma Jaya Yogyakarta, Program Pascasarjana – Magister Teknik, Program Kekhususan Manajemen Konstruksi, yang sedang melakukan penelitian mengenai Persiapan Industri Konstruksi Indonesia dalam Menghadapi Era Pasar Bebas yang sudah dan akan datang. Agar penelitian ini dapat bermanfaat dan berdaya guna bagi mahasiswa Atma Jaya Yogyakarta secara khusus dan bagi dunia industri konstruksi Indonesia sendiri pada umumnya, maka kami sangat mengharapkan peran serta Bapak / Ibu sebagai salah satu responden kami.

Berkaitan dengan persiapan kami untuk mengolah data-data penelitian ini, maka dengan tidak mengurangi rasa hormat, kami mengharapkan untuk bisa menerima kembali kuisoner yang akan Bapak / Ibu isi ini pada akhir bulan November 2001. Sudi kiranya Bapak / Ibu mengisi angket penelitian pada lembar berikut ini dengan jujur. Perlu Bapak / Ibu ketahui bahwa identitas Bapak / Ibu tidak dicantumkan dalam angket ini, sehingga kerahasiaannya sangat terjamin.

Akhir kata, kami ucapkan terima kasih atas partisipasi Bapak / Ibu dalam mengisi angket ini, dan selamat berkarya, maju terus industri konstruksi Indonesia!

Salam,

Yogyakarta,

ArieYanti

Catatan :

Tanggapan, kritik, atau saran dapat dialamatkan ke :

a / n. ArieYanti

rumah : Jl. L. Adi Sutjipto Km. 7

Gg. Mangga III / 20 B

Yogyakarta, 55281

telp.:08122620350

e-mail : arieyanti.p@eudoramail.com



UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
 PROGRAM PASCASARJANA – MAGISTER TEKNIK
 PROGRAM KEKHUSUSAN MANAJEMEN KONSTRUKSI
 Kampus III, Jl. Babarsari No. 43, Yogyakarta 55281

ANGKET PENELITIAN
 PERSIAPAN INDUSTRI KONSTRUKSI INDONESIA
 DALAM MENGHADAPI ERA PASAR BEBAS

DATA RESPONDEN

1. Umur :tahun
2. Pengalaman kerja dalam industri konstruksi :tahun
3. Lama anda bekerja pada perusahaan sekarang :tahun
4. Lama anda menduduki jabatan anda sekarang :tahun

DATA PERUSAHAAN

5. Bidang industri konstruksi yang perusahaan anda tekuni sekarang (beri tanda ☒ pada pilihan anda, boleh lebih dari satu) :
 - ☐ Project Management Consultant
 - ☐ Konsultan Perencana (Designer)
 - ☐ Quantity Surveyor
 - ☐ Konsultan spesialis
 - ☐ Kontraktor umum
 - ☐ Supplier
 - ☐ Lainnya.....
6. Klasifikasi perusahaan anda menurut standar nasional (beri tanda ☒ pada pilihan anda) :
 - ☐ Besar
 - ☐ Menengah – 1
 - ☐ Menengah – 2

DATA UMUM

Di bawah ini merupakan pernyataan-pernyataan mengenai perkembangan usaha jasa konstruksi baik di perusahaan anda maupun di daerah tempat perusahaan anda berada.

Berilah tanda ☒ (check) pada kolom yang tersedia.

Skala 1 = sangat tidak maju

Skala 2 = tidak maju

Skala 3 = ragu-ragu

Skala 4 = maju

Skala 5 = sangat maju

NO	KETERANGAN	1	2	3	4	5
7.	Bagaimana perkembangan usaha industri konstruksi secara umum di propinsi anda					
8.	Bagaimana perkembangan perusahaan tempat anda bekerja sekarang?					

9. Menurut anda, dalam skala 1 sampai 5, bagaimana kompetisi dalam industri konstruksi secara umum di propinsi anda ? (lingkari jawaban anda)

sangat tidak ketat 1 2 3 4 5 sangat ketat

DATA SPESIFIK

Menurut pendapat anda, mengenai kondisi yang terjadi pada industri jasa konstruksi di Indonesia pada era globalisasi, sejauh mana anda setuju atau tidak setuju terhadap pernyataan-pernyataan berikut : (beri tanda √ pada jawaban anda)

Keterangan :

1 : sangat tidak setuju

4 : setuju

2 : tidak setuju

5 : sangat setuju

3 : ragu-ragu

No.	Pernyataan	1	2	3	4	5
1	Seiring dengan perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi, pelanggan dan masyarakat sudah semakin kritis terhadap kualitas produk, jasa dan pelayanan yang dihasilkan suatu industri					
2	Banyak tenaga kerja asing yang datang mencari pekerjaan di Indonesia					
3	(Jika jawaban anda atas pernyataan no.2 berkisar antara 1 – 3, anda tidak perlu menjawab pernyataan no.3) Tenaga kerja asing tersebut kebanyakan berasal dari :					
	a. Singapura					
	b. Malaysia					
	c. Thailand					
	d. Filipina					
	e. Australia					
	f. Lainnya.....					
4	Paradikma “ <i>Comparative Advantage</i> ” yang mengandalkan tenaga kerja yang banyak dan murah akan tidak relevan lagi menghadapi globalisasi ekonomi					
5	Paradikma “ <i>Competitive Advantage</i> ” yang bertumpu pada tenaga “ <i>skills</i> ” akan menjadi tuntutan kebutuhan organisasi dimasa datang, karena kualitas suatu produk, jasa dan pelayanan sangat tergantung pada unsur manusianya					

6	Banyak perusahaan jasa konstruksi dari luar negeri yang ikut meramaikan kompetisi industri konstruksi di Indonesia						
7	(Jika jawaban anda atas pernyataan no.6 berkisar antara 1 – 3, anda tidak perlu menjawab pernyataan no.7) Perusahaan jasa konstruksi dari luar negeri tersebut memiliki kelebihan dibanding perusahaan jasa konstruksi dalam negeri, dalam hal : a. Sumber daya manusia b. Permodalan c. Manajemen organisasi d. Teknologi e. Pengalaman kerja f. Inovasi peralatan & material konstruksi g. Metode kerja						
8	Investor akan menanamkan modalnya tidak hanya dalam negeri, namun di mana saja yang mempunyai peluang bisnis yang menguntungkan tanpa dibatasi oleh batas negara						

Pernyataan-pernyataan di bawah ini adalah mengenai kondisi perusahaan jasa konstruksi tempat anda bekerja, yang ditinjau dari segi *Man, Money, Method, Machine & Material*.

MAN							
Untuk faktor <i>MAN</i> , sejauh mana pernyataan-pernyataan / kondisi-kondisi di bawah ini diperhatikan dalam arti terjadi/tidak terjadi pada perusahaan anda (berikan tanda √ pada pilihan anda)							
Keterangan :							
1 : sangat kurang diperhatikan				4 : diperhatikan			
2 : kurang diperhatikan				5 : sangat diperhatikan			
3 : cukup diperhatikan							
No.	Pernyataan	1	2	3	4	5	
1	Komposisi tenaga kerja yang terdapat di perusahaan anda terdiri dari multi disiplin yang seimbang						
2	Perusahaan anda mempekerjakan sumber daya manusia yang profesional						
3	Para pembuat keputusan di perusahaan anda melakukan “ <i>global scanner</i> ” sebelum membuat keputusan						
4	Perusahaan anda mempekerjakan tenaga kerja asing						
5	(jika jawaban anda atas pernyataan no.4 berkisar antara 1 – 2, maka anda tidak perlu menjawab pertanyaan no.5) Tenaga kerja asing tersebut menduduki posisi penting yang ikut memutuskan suatu kebijakan perusahaan						
6	Tenaga kerja di perusahaan anda telah bekerja sesuai dengan keahliannya (the right man in the right place and at the right time)						

7	Tenaga kerja di perusahaan anda memiliki banyak pengalaman dan referensi serta penguasaan teknologi yang terus berkembang					
8	Tenaga kerja di perusahaan anda menguasai bahasa asing					
9	Tenaga kerja di perusahaan anda menguasai bisnis modern, maksudnya mampu membantu melakukan terobosan-terobosan pola bisnis dan menguasai <i>finance engineering</i>					
10	Tenaga kerja di perusahaan anda memiliki <i>sense of belonging</i> atau loyalitas terhadap perusahaan					

MONEY

No	Pernyataan
1	Aset yang dimiliki perusahaan anda saat ini bernilai (dalam rupiah) : (berikan tanda √ pada pilihan anda) <input type="checkbox"/> 1 miliar - 3 miliar <input type="checkbox"/> 3 miliar - 10 miliar <input type="checkbox"/> > 10 miliar
2	Dari aset yang perusahaan anda miliki, berapa persen yang merupakan <i>fresh money</i> ? <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div> <input type="checkbox"/> < 5% <input type="checkbox"/> 5% - 9% <input type="checkbox"/> 10% </div> <div> <input type="checkbox"/> 11% - 15% <input type="checkbox"/> > 15% </div> </div>

METHOD

Untuk faktor **METHOD**, sejauh mana pernyataan-pernyataan / kondisi-kondisi di bawah ini diterapkan / berjalan pada perusahaan anda (berikan tanda √ pada pilihan anda)

Keterangan :

1 : sangat kurang baik

4 : baik

2 : kurang baik

5 : sangat baik

3 : cukup baik

No	Pernyataan	1	2	3	4	5
1	Organisasi perusahaan anda adaptif terhadap segala perubahan					
2	Organisasi perusahaan anda memiliki sumber daya manusia yang berbasis pengetahuan (<i>knowledge based workers</i>) dan memiliki berbagai ketrampilan dan keahlian (<i>multi skilling workers</i>)					
3	Organisasi perusahaan anda melakukan perencanaan dan manajemen sumber daya manusia yang komprehensif dan terprogram guna mengembangkan " <i>strategic planning</i> "					

4	Pengelolaan organisasi di perusahaan anda dilakukan dengan <u>sistematis</u> , yaitu dengan melakukan <u>sistem manajemen yang dirancang untuk perbaikan kinerja secara berkelanjutan dengan sasaran memenuhi harapan semua pihak.</u>					
5	Perusahaan anda menerapkan <u>sistem informasi manajemen yang memadai</u>					
6	Perusahaan anda melakukan <u>sertifikasi manajemen mutu (misalnya ISO 9000)</u>					
7	Perusahaan anda mewajibkan semua tenaga kerjanya untuk <u>menerapkan norma etika bisnis yang sebenarnya</u>					
8	Perusahaan anda menerapkan <u>sistem pengawasan keamanan dan kesehatan kerja (K3)</u> bagi tenaga kerja konstruksi maupun masyarakat yang terkait dengan proses konstruksi yang perusahaan anda kerjakan dan sekitar lokasi proyek (peduli terhadap lingkungan)					

MATERIAL

(berikan tanda √ pada pilihan anda)

Keterangan :

1 : tidak punya dan juga tidak direncanakan

2 : tidak punya dan akan direncanakan

3 : punya

No	Pernyataan	1	2	3
1	Apakah perusahaan anda mempunyai <u>institusi khusus</u> seperti badan <u>Research and Development</u> untuk <u>menghasilkan material yang berdaya saing tinggi?</u>			

MACHINEUntuk faktor **MACHINE**, seberapa sering pernyataan-pernyataan di bawah ini diterapkan di perusahaan anda (berikan tanda √ pada pilihan anda)

Keterangan :

1 : tidak pernah

4 : sering

2 : jarang

5 : selalu

3 : kadang-kadang

No	Pernyataan	1	2	3	4	5
1	Perusahaan anda menerapkan manajemen peralatan bagi semua peralatan (machine / equipment) yang dimiliki perusahaan					
2	Perusahaan anda mempergunakan peralatan milik perusahaan sendiri bila mengerjakan suatu proyek					
3	(jika jawaban anda atas pertanyaan no.2 berkisar antara 1 – 2, maka anda tidak perlu menjawab pertanyaan no.3) Perusahaan anda juga melakukan <i>leasing</i> terhadap peralatan yang dimiliki					

Menurut anda, mengenai kriteria industri konstruksi Indonesia bisa dikatakan siap menghadapi era globalisasi dalam hal *Man, Money, Method, Machine and Material*, seberapa penting pernyataan-pernyataan berikut ini diterapkan di dunia jasa konstruksi (berikan tanda √ pada jawaban anda)

Keterangan :

1 : sangat tidak penting

4 : penting

2 : tidak penting

5 : sangat penting

3 : cukup penting

MAN						
No	Pernyataan	1	2	3	4	5
1	Komposisi tenaga kerja yang terdapat di perusahaan jasa konstruksi terdiri dari multi disiplin yang seimbang					
2	Perusahaan jasa industri konstruksi mempunyai sumber daya manusia profesional					
3	Para pembuat keputusan di suatu perusahaan melakukan "global scanner" sebelum membuat keputusan					
4	Tenaga kerja perusahaan industri jasa konstruksi bekerja sesuai keahliannya (<i>the right man in the right place and at the right time</i>)					
5	Tenaga kerja industri jasa konstruksi memiliki banyak pengalaman dan referensi serta penguasaan teknologi yang terus berkembang					
6	Tenaga kerja industri jasa konstruksi menguasai bisnis modern, maksudnya mampu membantu melakukan terobosan-terobosan pola bisnis dan menguasai <i>finance engineering</i>					
7	Tenaga kerja industri jasa konstruksi memiliki <i>sense of belonging</i> atau loyalitas terhadap perusahaan					
8	Tenaga kerja di perusahaan anda menguasai bahasa asing					
MONEY						
No	Pernyataan					
1	Menurut anda, dari aset yang perusahaan jasa konstruksi, berapa persen yang harus merupakan <i>fresh money</i> ? <input type="checkbox"/> < 5% <input type="checkbox"/> 11% - 15% <input type="checkbox"/> 5% - 9% <input type="checkbox"/> > 15% <input type="checkbox"/> 10%					
METHOD						
No	Pernyataan	1	2	3	4	5
1	Organisasi perusahaan anda adaptif terhadap segala perubahan					
2	Organisasi perusahaan anda memiliki sumber daya manusia yang berbasis pengetahuan (<i>knowledge based workers</i>) dan memiliki berbagai ketrampilan dan keahlian (<i>multi skilling workers</i>)					
3	Organisasi perusahaan anda melakukan perencanaan dan manajemen sumber daya manusia yang komprehensif dan terprogram guna mengembangkan " <i>strategic planning</i> "					
4	Organisasi di perusahaan jasa konstruksi dilakukan dengan <u>sistematis</u> , yaitu dengan melakukan <u>sistem manajemen yang dirancang untuk perbaikan kinerja secara berkelanjutan dengan</u>					

	<u>sasaran memenuhi harapan semua pihak</u>					
5	Perusahaan jasa menyediakan <u>sistem informasi manajemen</u> yang memadai					
6	Perusahaan jasa konstruksi memiliki <u>sertifikasi manajemen mutu</u> (misalnya ISO 9000)					
7	Perusahaan jasa konstruksi mewajibkan semua tenaga kerjanya untuk menerapkan <u>norma etika bisnis yang sebenarnya</u>					
8	Perusahaan jasa konstruksi memberlakukan <u>sistem pengawasan keamanan dan kesehatan kerja (K3)</u> bagi tenaga kerja konstruksi maupun masyarakat yang terkait dengan proses konstruksi yang perusahaan anda kerjakan dan sekitar lokasi proyek (peduli terhadap lingkungan)					
MATERIAL						
No	Pernyataan	1	2	3	4	5
1	Perusahaan jasa konstruksi mempunyai <u>institusi khusus</u> seperti badan <i>Research and Development</i> untuk <u>menghasilkan material</u> yang berdaya saing tinggi					
MACHINE						
No	Pernyataan	1	2	3	4	5
1	Perusahaan jasa konstruksi menerapkan manajemen peralatan bagi semua peralatan (machine / equipment) yang dimiliki perusahaan					
2	Perusahaan jasa konstruksi mempergunakan peralatan milik perusahaan sendiri bila mengerjakan suatu proyek					

	nama	kls	umum7	umum8	umum9	spe.a1	spe.a2
1	PT. TEKNIK UMUM	2.00	3.00	4.00	4.00	5.00	4.00
2	PT. WIDYA PERSADA ADI SANTOSO	2.00	4.00	4.00	5.00	4.00	3.00
3	PT. NINDYA KARYA	1.00	3.00	3.00	3.00	4.00	4.00
4	PT. SEKAWAN TRIARSA	2.00	3.00	3.00	4.00	5.00	3.00
5	PT. CATUR YASA	1.00	2.00	3.00	5.00	5.00	3.00
6	PT. JAYA KENCANA	2.00	4.00	4.00	4.00	4.00	2.00
7	PT. DENTRACO	3.00	2.00	2.00	5.00	5.00	5.00
8	PT. WASKITA KARYA	1.00	3.00	4.00	5.00	5.00	4.00
9	PT. BANGUN CIPTA KONTRAKTOR	1.00	5.00	3.00	5.00	5.00	4.00
10	PT. PP-TAISE IND CONSCCT	1.00	5.00	3.00	5.00	5.00	4.00
11	PT. WIJAYA KARYA	1.00	3.00	4.00	4.00	5.00	4.00
12	CV. TIGA SEJAHTERA	3.00	4.00	4.00	4.00	4.00	2.00
13	CV. JAYA LESTARI	3.00	4.00	4.00	4.00	4.00	2.00
14	PT. ABDI MANUNGAL SEJATI	3.00	4.00	4.00	4.00	4.00	2.00
15	CV. AGUNG	3.00	3.00	2.00	2.00	4.00	4.00
16	PT. TRITUNGAL PERKASA UTAMA	3.00	4.00	4.00	4.00	4.00	2.00
17	PT. BOMA BISMA INDRA SBY	1.00	3.00	3.00	5.00	4.00	4.00
18	PT. BEXTAM CONTRACTORS	2.00	3.00	4.00	3.00	4.00	4.00
19	PT. JAYA TEKNIK INDONESIA	1.00	3.00	3.00	4.00	4.00	4.00
20	PT. WASKITA KARYA	1.00	5.00	3.00	5.00	5.00	4.00
21	BATAM	1.00	5.00	4.00	5.00	5.00	4.00
22	CV. NEYGERO	3.00	3.00	3.00	3.00	4.00	3.00
23	CV. DWI CIPTA	3.00	3.00	3.00	3.00	4.00	3.00
24	CV. PANTANG MUNDUR	3.00	3.00	3.00	3.00	4.00	3.00

	spe.a31	spe.a32	spe.a33	spe.a34	spe.a35	spe.a36	spe.a4	spe.a5	spe.a6	spe.a71	spe.a72
1	3.00	3.00	3.00	3.00	4.00	3.00	4.00	5.00	4.00	4.00	3.00
2	3.00	3.00	3.00	3.00	5.00	3.00	4.00	4.00	1.00	3.00	3.00
3	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00
4	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	5.00	5.00	3.00	3.00	3.00
5	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	5.00	5.00	4.00	3.00	3.00
6	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	4.00	4.00	3.00	4.00
7	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	5.00	5.00	5.00	4.00	3.00	5.00
8	4.00	3.00	3.00	3.00	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	4.00	5.00
9	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	3.00	4.00	5.00	4.00	3.00	4.00
10	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	5.00	4.00	3.00	4.00
11	3.00	3.00	3.00	4.00	3.00	3.00	5.00	5.00	5.00	4.00	5.00
12	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	4.00	4.00	3.00	3.00	3.00
13	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	4.00	4.00	3.00	3.00	3.00
14	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	4.00	4.00	3.00	3.00	3.00
15	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	5.00	1.00	4.00	4.00	3.00	4.00
16	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	4.00	4.00	3.00	3.00	3.00
17	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	4.00	4.00	4.00	3.00	3.00
18	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	4.00	4.00	4.00	4.00	3.00	3.00
19	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	4.00	4.00	5.00
20	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	5.00	4.00	3.00	4.00
21	3.00	.	.	4.00	3.00	3.00	4.00	5.00	5.00	5.00	4.00
22	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
23	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
24	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00

	spe.a73	spe.a74	spe.a75	spe.a76	spe.a77	spe.a8	s.b.man1	s.b.man2	s.b.man3	s.b.man4	s.b.man5
1	3.00	3.00	3.00	3.00	4.00	4.00	4.00	4.00	3.00	2.00	.
2	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00
3	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	5.00	2.00	4.00	4.00	2.00	.
4	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	5.00	3.00	3.00	5.00	1.00	.
5	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	5.00	4.00	4.00	3.00	2.00	.
6	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	5.00	3.00	4.00	3.00	2.00	.
7	5.00	3.00	3.00	3.00	3.00	5.00	3.00	3.00	3.00	1.00	.
8	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	5.00	4.00	4.00	4.00	2.00	.
9	4.00	5.00	4.00	4.00	3.00	4.00	2.00	3.00	4.00	4.00	5.00
10	4.00	5.00	4.00	4.00	3.00	4.00	2.00	3.00	4.00	4.00	5.00
11	5.00	5.00	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	5.00	4.00	3.00	2.00
12	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	5.00	5.00	5.00	4.00	1.00	.
13	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	5.00	5.00	5.00	4.00	1.00	4.00
14	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	5.00	5.00	5.00	4.00	1.00	4.00
15	3.00	4.00	3.00	3.00	3.00	4.00	3.00	3.00	4.00	1.00	.
16	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	5.00	5.00	5.00	4.00	1.00	.
17	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	5.00	2.00	2.00	2.00	1.00	.
18	3.00	4.00	3.00	3.00	3.00	4.00	4.00	4.00	3.00	2.00	.
19	4.00	5.00	3.00	3.00	3.00	4.00	3.00	3.00	3.00	1.00	.
20	4.00	5.00	4.00	4.00	3.00	4.00	2.00	3.00	4.00	4.00	5.00
21	4.00	4.00	3.00	3.00	3.00	5.00	3.00	3.00	3.00	2.00	.
22	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	2.00	3.00	3.00	1.00	.
23	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	2.00	3.00	2.00	1.00	.
24	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	3.00	3.00	2.00	1.00	.

	s.b.man6	s.b.man7	s.b.man8	s.b.man9	s.b.man0	s.b.mny1	s.b.mny2	s.b.mtd1	s.b.mtd2	s.b.mtd3	s.b.mtd4
1	4.00	4.00	2.00	2.00	3.00	1.00	5.00	3.00	3.00	3.00	3.00
2	3.00	3.00	4.00	4.00	4.00	2.00	5.00	4.00	4.00	5.00	5.00
3	2.00	3.00	2.00	2.00	3.00	1.00	3.00	3.00	3.00	3.00	4.00
4	3.00	3.00	3.00	3.00	5.00	3.00	5.00	3.00	3.00	3.00	3.00
5	3.00	3.00	3.00	3.00	4.00	3.00	3.00	4.00	4.00	3.00	3.00
6	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	2.00	5.00	3.00	3.00	3.00	3.00
7	3.00	3.00	2.00	2.00	2.00	1.00	3.00	3.00	3.00	2.00	2.00
8	3.00	4.00	3.00	4.00	4.00	3.00	5.00	4.00	4.00	5.00	4.00
9	4.00	4.00	4.00	3.00	3.00	3.00	5.00	3.00	3.00	3.00	3.00
10	4.00	4.00	4.00	3.00	4.00	3.00	5.00	3.00	3.00	3.00	3.00
11	4.00	5.00	4.00	4.00	4.00	3.00	3.00	4.00	4.00	4.00	5.00
12	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00	1.00	1.00	3.00	4.00	5.00	4.00
13	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00	1.00	3.00	3.00	4.00	5.00	4.00
14	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00	1.00	3.00	3.00	4.00	5.00	4.00
15	5.00	3.00	1.00	3.00	4.00	1.00	5.00	4.00	3.00	3.00	3.00
16	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00	1.00	3.00	3.00	4.00	5.00	4.00
17	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	3.00	3.00	3.00	2.00	2.00	2.00
18	4.00	4.00	3.00	3.00	4.00	2.00	3.00	4.00	4.00	3.00	3.00
19	2.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	5.00	3.00	3.00	3.00	3.00
20	4.00	4.00	4.00	3.00	4.00	3.00	5.00	3.00	3.00	3.00	3.00
21	4.00	4.00	3.00	3.00	3.00	3.00	4.00	3.00	4.00	3.00	3.00
22	3.00	3.00	2.00	3.00	3.00	1.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00
23	3.00	3.00	1.00	2.00	2.00	1.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00
24	3.00	3.00	2.00	2.00	3.00	1.00	3.00	3.00	3.00	3.00	2.00

	s.b.mtd5	s.b.mtd6	s.b.mtd7	s.b.mtd8	s.b.mtr1	s.b.mac1	s.b.mac2	s.b.mac3	s.c.man1	s.c.man2	s.c.man3
1	2.00	1.00	3.00	4.00	1.00	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	4.00
2	4.00	5.00	4.00	3.00	3.00	5.00	5.00	1.00	4.00	4.00	3.00
3	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	4.00	3.00	3.00	4.00	4.00
4	3.00	3.00	5.00	4.00	3.00	3.00	5.00	3.00	3.00	5.00	5.00
5	2.00	5.00	4.00	4.00	4.00	4.00	3.00	2.00	5.00	5.00	4.00
6	3.00	3.00	3.00	3.00	2.00	3.00	3.00	3.00	3.00	4.00	3.00
7	2.00	1.00	1.00	2.00	1.00	1.00	4.00	4.00	2.00	4.00	4.00
8	4.00	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00	4.00	3.00	4.00	5.00	4.00
9	3.00	4.00	3.00	4.00	2.00	5.00	4.00	3.00	3.00	4.00	5.00
10	3.00	4.00	3.00	4.00	2.00	5.00	4.00	3.00	3.00	4.00	5.00
11	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00	4.00	3.00	5.00	5.00	5.00
12	4.00	4.00	2.00	4.00	5.00	4.00	4.00	1.00	4.00	4.00	4.00
13	4.00	4.00	2.00	4.00	5.00	4.00	4.00	2.00	4.00	4.00	4.00
14	4.00	4.00	2.00	4.00	5.00	4.00	4.00	2.00	4.00	4.00	3.00
15	3.00	3.00	3.00	4.00	2.00	4.00	5.00	5.00	4.00	5.00	4.00
16	4.00	4.00	3.00	4.00	5.00	4.00	4.00	1.00	4.00	4.00	4.00
17	3.00	5.00	4.00	5.00	2.00	3.00	3.00	3.00	4.00	4.00	4.00
18	3.00	3.00	4.00	4.00	2.00	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	3.00
19	3.00	3.00	3.00	3.00	2.00	3.00	2.00	1.00	4.00	4.00	4.00
20	3.00	4.00	3.00	4.00	2.00	5.00	4.00	3.00	3.00	4.00	5.00
21	3.00	4.00	3.00	4.00	4.00	4.00	4.00	2.00	5.00	5.00	5.00
22	2.00	3.00	3.00	3.00	2.00	3.00	2.00	.	4.00	4.00	4.00
23	3.00	3.00	3.00	3.00	1.00	3.00	1.00	.	3.00	5.00	4.00
24	2.00	3.00	3.00	3.00	2.00	3.00	2.00	.	4.00	4.00	4.00

	s.c.man4	s.c.man5	s.c.man6	s.c.man7	s.c.man8	s.c.mny1	s.c.mtd1	s.c.mtd2	s.c.mtd3	s.c.mtd4	s.c.mtd5
1	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	5.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
2	4.00	4.00	4.00	5.00	3.00	5.00	4.00	4.00	3.00	5.00	4.00
3	4.00	3.00	3.00	2.00	3.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
4	5.00	5.00	5.00	5.00	3.00	5.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00
5	5.00	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00	4.00	5.00	4.00	4.00	4.00
6	4.00	4.00	4.00	3.00	3.00	5.00	4.00	4.00	3.00	4.00	3.00
7	3.00	3.00	2.00	3.00	3.00	2.00	3.00	4.00	3.00	4.00	3.00
8	5.00	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
9	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	5.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00
10	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	5.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00
11	4.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00
12	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	5.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
13	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
14	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
15	5.00	4.00	5.00	5.00	4.00	5.00	4.00	3.00	3.00	4.00	4.00
16	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	3.00	3.00	4.00	4.00	4.00	4.00
17	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	4.00	4.00	3.00
18	4.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	4.00	4.00	3.00	4.00	3.00
19	4.00	3.00	3.00	3.00	4.00	5.00	3.00	4.00	4.00	4.00	3.00
20	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	5.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00
21	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00
22	4.00	4.00	4.00	4.00	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00	4.00	3.00
23	4.00	5.00	4.00	3.00	5.00	4.00	3.00	5.00	4.00	4.00	5.00
24	4.00	4.00	4.00	4.00	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00

	s.c.mtd6	s.c.mtd7	s.c.mtd8	s.c.mtr1	s.c.mac1	s.c.mac2
1	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
2	5.00	4.00	3.00	3.00	5.00	5.00
3	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	5.00
4	3.00	5.00	4.00	4.00	5.00	4.00
5	5.00	4.00	4.00	3.00	3.00	2.00
6	2.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00
7	1.00	3.00	3.00	1.00	3.00	3.00
8	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
9	4.00	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00
10	4.00	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00
11	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00
12	4.00	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00
13	4.00	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00
14	4.00	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00
15	3.00	4.00	5.00	3.00	4.00	5.00
16	5.00	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00
17	5.00	5.00	5.00	2.00	3.00	3.00
18	3.00	3.00	4.00	3.00	3.00	3.00
19	5.00	4.00	5.00	5.00	3.00	2.00
20	4.00	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00
21	5.00	4.00	5.00	4.00	5.00	4.00
22	5.00	5.00	5.00	4.00	4.00	2.00
23	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00	1.00
24	4.00	4.00	4.00	5.00	4.00	2.00

	nama	Kis	urnum7	urnum8	urnum9	spe.a1	spe.a2
25	PT. KARYA SEMBADA	2.00	3.00	4.00	3.00	4.00	4.00
26	CV. SOLIDEO	3.00	3.00	3.00	3.00	4.00	4.00
27	CV. WAYA TAMA	3.00	3.00	3.00	3.00	4.00	4.00
28	PT. INDORENE CITRA PRATAMA	1.00	3.00	4.00	4.00	5.00	4.00
29	PT. PRIMA KARYA UTAMA	1.00	3.00	3.00	3.00	4.00	3.00
30	PT. CATUR TUNGAL ABADI	1.00	3.00	3.00	3.00	5.00	4.00
31	CV. MAJU TERUS	3.00	3.00	3.00	3.00	4.00	1.00
32	CV. SEMBILAN SEMBILAN	3.00	3.00	3.00	3.00	4.00	3.00
33	CV. DWI MARPA JAYA	3.00	3.00	3.00	3.00	4.00	4.00
34	CV. CAHAYA INPRAYER	3.00	3.00	3.00	3.00	4.00	3.00
35	PT. BERKAT ANUGERAH	2.00	3.00	3.00	3.00	5.00	4.00
36	CV. KEMENANGAN INDAH	3.00	3.00	3.00	3.00	4.00	3.00
37	PT. WAYATA ESA	2.00	3.00	4.00	3.00	4.00	3.00
38	CV. GEMINI INDAH	3.00	3.00	3.00	3.00	4.00	3.00
39	PT. MARGA DWITAGUNA	1.00	3.00	3.00	3.00	4.00	5.00
40	PT. MASA BARU	1.00	3.00	3.00	3.00	4.00	4.00
41	CV. MERCURY	3.00	3.00	3.00	3.00	4.00	3.00
42	PT. CAHAYA SUNTER NUSANTARA	2.00	3.00	3.00	3.00	4.00	4.00
43	PT. RAYA KONSTRUKSI	1.00	3.00	4.00	3.00	4.00	5.00
44	PT. DAYA MARITIM	1.00	3.00	3.00	3.00	5.00	4.00
45	PT. DUTA AGUNG	2.00	3.00	3.00	3.00	4.00	4.00
46	CV. BINTANG TIMUR	3.00	3.00	3.00	3.00	4.00	3.00

	spe.a31	spe.a32	spe.a33	spe.a34	spe.a35	spe.a36	spe.a4	spe.a5	spe.a6	spe.a71	spe.a72
25	.	.	3.00	3.00	.	.	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
26	.	.	3.00	3.00	.	.	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
27	.	.	3.00	3.00	.	.	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
28	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	.	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
29	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
30	3.00	3.00	3.00	4.00	4.00	.	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
31	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
32	3.00	3.00	4.00	4.00	4.00
33	4.00	3.00	3.00	4.00	3.00	.	3.00	3.00	4.00	4.00	4.00
34	4.00	4.00	3.00	.	.
35	3.00	3.00	3.00	4.00	4.00	.	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
36	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
37	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
38	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
39	3.00	3.00	3.00	3.00	4.00	.	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
40	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	.	4.00	4.00	4.00	3.00	4.00
41	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
42	4.00	3.00	3.00	3.00	4.00	.	4.00	4.00	4.00	3.00	4.00
43	4.00	3.00	3.00	3.00	3.00	.	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
44	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	.	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
45	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	4.00	4.00	4.00	4.00	5.00
46	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00

	spe.a73	spe.a74	spe.a75	spe.a76	spe.a77	spe.a8	s.b.man1	s.b.man2	s.b.man3	s.b.man4	s.b.man5
25	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	3.00	2.00	.
26	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	3.00	3.00	3.00	1.00	.
27	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	3.00	3.00	3.00	1.00	.
28	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	5.00	4.00	2.00	.
29	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	2.00
30	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	3.00	2.00	.
31	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	3.00	3.00	2.00	1.00	.
32	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	3.00	3.00	3.00	1.00	.
33	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	3.00	3.00	3.00	1.00	.
34	4.00	3.00	3.00	2.00	1.00	.
35	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	5.00	4.00	5.00	4.00	2.00	.
36	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	5.00	3.00	3.00	2.00	1.00	.
37	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	5.00	3.00	4.00	3.00	2.00	.
38	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	3.00	3.00	2.00	1.00	.
39	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	5.00	3.00	5.00	4.00	2.00	.
40	4.00	4.00	4.00	4.00	3.00	3.00	4.00	3.00	2.00	.	3.00
41	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	5.00	3.00	3.00	3.00	2.00	1.00
42	4.00	5.00	4.00	5.00	4.00	5.00	4.00	4.00	4.00	2.00	.
43	4.00	5.00	4.00	4.00	4.00	5.00	4.00	4.00	3.00	2.00	.
44	3.00	5.00	4.00	4.00	4.00	5.00	3.00	4.00	4.00	2.00	.
45	3.00	5.00	4.00	4.00	4.00	5.00	4.00	4.00	3.00	2.00	.
46	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	5.00	3.00	3.00	2.00	1.00	.

	s.b.man6	s.b.man7	s.b.man8	s.b.man9	s.b.mano	s.b.mny1	s.b.mny2	s.b.mtd1	s.b.mtd2	s.b.mtd3	s.b.mtd4
25	3.00	3.00	2.00	3.00	3.00	2.00	5.00	3.00	3.00	4.00	3.00
26	3.00	3.00	2.00	2.00	2.00	1.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00
27	3.00	3.00	2.00	2.00	2.00	1.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00
28	4.00	4.00	3.00	3.00	3.00	3.00	5.00	3.00	3.00	4.00	3.00
29	.	4.00	4.00	3.00	3.00	3.00	3.00	5.00	3.00	3.00	4.00
30	4.00	4.00	3.00	3.00	3.00	3.00	5.00	3.00	3.00	4.00	3.00
31	3.00	3.00	2.00	2.00	2.00	1.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00
32	3.00	3.00	2.00	2.00	2.00	1.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00
33	3.00	3.00	2.00	2.00	2.00	1.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00
34	3.00	3.00	3.00	2.00	2.00	1.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00
35	4.00	4.00	3.00	3.00	3.00	2.00	5.00	4.00	4.00	4.00	4.00
36	3.00	3.00	3.00	2.00	2.00	1.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00
37	3.00	4.00	3.00	3.00	3.00	2.00	5.00	3.00	4.00	4.00	4.00
38	3.00	3.00	2.00	3.00	2.00	1.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00
39	3.00	4.00	3.00	3.00	3.00	3.00	4.00	3.00	4.00	4.00	4.00
40	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	4.00	3.00	4.00	4.00	4.00	4.00
41	.	3.00	3.00	2.00	3.00	2.00	1.00	3.00	3.00	3.00	3.00
42	3.00	4.00	3.00	3.00	3.00	2.00	4.00	3.00	4.00	4.00	4.00
43	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	5.00	3.00	4.00	4.00	4.00
44	4.00	4.00	4.00	3.00	3.00	3.00	5.00	4.00	4.00	4.00	4.00
45	4.00	4.00	4.00	3.00	3.00	3.00	5.00	4.00	4.00	4.00	4.00
46	3.00	3.00	2.00	2.00	2.00	1.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00

	s.b.mtd5	s.b.mtd6	s.b.mtd7	s.b.mtd8	s.b.mtr1	s.b.mac1	s.b.mac2	s.b.mac3	s.c.man1	s.c.man2	s.c.man3
25	3.00	4.00	4.00	4.00	3.00	3.00	4.00	3.00	3.00	4.00	3.00
26	2.00	3.00	3.00	3.00	2.00	3.00	2.00		4.00	4.00	4.00
27	2.00	3.00	3.00	3.00	2.00	3.00	2.00		4.00	4.00	4.00
28	3.00	4.00	4.00	5.00	4.00	4.00	4.00	3.00	5.00	5.00	5.00
29	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	3.00	5.00	5.00
30	3.00	4.00	4.00	5.00	4.00	4.00	4.00	3.00	5.00	5.00	5.00
31	2.00	2.00	3.00	3.00	2.00	3.00	2.00	1.00	4.00	4.00	4.00
32	2.00	3.00	3.00	3.00	2.00	4.00	2.00	1.00	4.00	4.00	4.00
33	2.00	3.00	3.00	3.00	2.00	4.00	2.00		4.00	5.00	5.00
34	2.00	3.00	3.00	4.00	2.00	4.00	2.00		4.00	5.00	5.00
35	3.00	4.00	4.00	4.00	3.00	4.00	3.00	2.00	5.00	5.00	5.00
36	2.00	3.00	4.00	4.00	2.00	4.00	3.00	2.00	5.00	5.00	5.00
37	3.00	4.00	5.00	5.00	2.00	4.00	3.00	2.00	5.00	5.00	5.00
38	3.00	3.00	4.00	3.00	1.00	4.00	2.00		4.00	4.00	4.00
39	3.00	4.00	5.00	5.00	3.00	4.00	4.00	3.00	5.00	5.00	5.00
40	3.00	4.00	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	4.00
41	3.00	2.00	3.00	3.00	4.00	1.00	4.00	2.00	1.00	5.00	5.00
42	3.00	4.00	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	3.00	5.00	5.00	5.00
43	3.00	4.00	4.00	5.00	3.00	4.00	4.00	3.00	5.00	5.00	5.00
44	3.00	4.00	5.00	5.00	3.00	4.00	4.00	3.00	5.00	5.00	5.00
45	4.00	5.00	5.00	5.00	3.00	4.00	4.00	3.00	5.00	5.00	5.00
46	2.00	3.00	4.00	4.00	2.00	4.00	2.00	1.00	5.00	5.00	5.00

	s.c.man4	s.c.man5	s.c.man6	s.c.man7	s.c.man8	s.c.mny1	s.c.mtd1	s.c.mtd2	s.c.mtd3	s.c.mtd4	s.c.mtd5
25	4.00	3.00	3.00	3.00	5.00	5.00	3.00	4.00	4.00	4.00	4.00
26	4.00	4.00	4.00	4.00	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00	4.00	4.00
27	4.00	4.00	4.00	4.00	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00	4.00	4.00
28	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00	5.00	5.00
29	5.00	5.00	5.00	4.00	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00	4.00	4.00
30	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00
31	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
32	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	5.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
33	5.00	4.00	4.00	3.00	5.00	5.00	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00
34	4.00	4.00	3.00	3.00	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00	5.00	4.00
35	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00
36	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00
37	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00
38	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	5.00	3.00	4.00	5.00	5.00	4.00
39	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00	5.00	4.00
40	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	5.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
41	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00	4.00
42	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00	5.00	5.00	5.00
43	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00	5.00	4.00
44	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00
45	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00
46	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00

	s.c.mtd6	s.c.mtd7	s.c.mtd8	s.c.mtr1	s.c.mac1	s.c.mac2
25	5.00	5.00	5.00	4.00	4.00	2.00
26	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00	3.00
27	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00	3.00
28	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00	3.00
29	5.00	5.00	5.00	4.00	4.00	2.00
30	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	2.00
31	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	2.00
32	4.00	4.00	4.00	5.00	4.00	2.00
33	4.00	5.00	5.00	5.00	4.00	2.00
34	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00	2.00
35	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00	2.00
36	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00	3.00
37	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	3.00
38	5.00	5.00	5.00	5.00	3.00	1.00
39	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	3.00
40	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	3.00
41	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00	2.00
42	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	3.00
43	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	3.00
44	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	3.00
45	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	3.00
46	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	2.00

Mean dan Standar Deviasi Mengenai Data Umum

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
UMUM7	46	2.00	5.00	3.2609	.6810
UMUM8	46	2.00	4.00	3.2826	.5442
UMUM9	46	2.00	5.00	3.5870	.8320
Valid N (listwise)	46				

Mean dan Standar Deviasi Data Spesifik Mengenai Kondisi yang Terjadi pada Industri Jasa Konstruksi di Indonesia pada Era Pasar Bebas

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
SPE.A1	46	4.00	5.00	4.3043	.4652
SPE.A2	46	1.00	5.00	3.4783	.8625
SPE.A31	31	3.00	4.00	3.2903	.4614
SPE.A32	30	3.00	4.00	3.1667	.3790
SPE.A33	33	3.00	4.00	3.1515	.3641
SPE.A34	34	3.00	4.00	3.2941	.4625
SPE.A35	31	3.00	5.00	3.4194	.5642
SPE.A36	22	3.00	5.00	3.3636	.6580
SPE.A4	46	1.00	5.00	3.9130	.6263
SPE.A5	46	3.00	5.00	4.1304	.4993
SPE.A6	46	1.00	5.00	3.8261	.6075
SPE.A71	45	3.00	5.00	3.6444	.5290
SPE.A72	45	3.00	5.00	3.8889	.5730
SPE.A73	45	3.00	5.00	3.7556	.5290
SPE.A74	45	3.00	5.00	3.9778	.6567
SPE.A75	45	3.00	4.00	3.6889	.4682
SPE.A76	45	3.00	5.00	3.7111	.5055
SPE.A77	45	3.00	4.00	3.6000	.4954
SPE.A8	46	3.00	5.00	4.4348	.5832
Valid N (listwise)	21				

Mean dan Standar Deviasi Data Spesifik Perusahaan Jasa Konstruksi Mengenai Sumber Daya Manusia (*Man*)

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
S.B.MAN1	46	2.00	5.00	3.3261	.8447
S.B.MAN2	46	2.00	5.00	3.6087	.8022
S.B.MAN3	46	2.00	5.00	3.2174	.7864
S.B.MAN4	45	1.00	4.00	1.7556	.9084
S.B.MAN5	10	1.00	5.00	3.4000	1.4298
S.B.MAN6	44	2.00	5.00	3.4318	.7894
S.B.MAN7	46	2.00	5.00	3.5435	.7213
S.B.MAN8	46	1.00	4.00	2.8696	.8592
S.B.MAN9	46	2.00	4.00	2.8261	.6767
S.B.MAN0	46	2.00	5.00	3.0435	.7876
Valid N (listwise)	7				

Mean dan Standar Deviasi Data Spesifik Perusahaan Jasa Konstruksi Mengenai Keuangan (*Money*)

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
S.B.MNY1	46	1.00	4.00	1.9783	.9543
S.B.MNY2	46	1.00	5.00	3.7609	1.1192
Valid N (listwise)	46				

Mean dan Standar Deviasi Data Spesifik Perusahaan Jasa Konstruksi Mengenai Metode Kerja (*Method*)

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
S.B.MTD1	46	3.00	5.00	3.2609	.4915
S.B.MTD2	46	2.00	4.00	3.3696	.5316
S.B.MTD3	46	2.00	5.00	3.4783	.7814
S.B.MTD4	46	2.00	5.00	3.3478	.6739
S.B.MTD5	46	2.00	5.00	2.9348	.7424
S.B.MTD6	46	1.00	5.00	3.5435	.9359
S.B.MTD7	46	1.00	5.00	3.5000	.8882
S.B.MTD8	46	2.00	5.00	3.8696	.7777
Valid N (listwise)	46				

Mean dan Standar Deviasi Data Spesifik Perusahaan Jasa Konstruksi Mengenai Material

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
S.B.MTR1	46	1.00	5.00	2.8043	1.1855
Valid N (listwise)	46				

Mean dan Standar Deviasi Data Spesifik Perusahaan Jasa Konstruksi Mengenai Peralatan (*Machine*)

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
S.B.MAC1	46	1.00	5.00	3.7174	.8343
S.B.MAC2	46	1.00	5.00	3.3913	.9995
S.B.MAC3	38	1.00	5.00	2.5263	.9512
Valid N (listwise)	38				

Mean dan Standar Deviasi Data Spesifik Mengenai Kriteria Pelaku Industri Jasa Konstruksi Tentang Sumber Daya Manusia (*Man*)

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
S.C.MAN1	46	1.00	5.00	4.0000	.8944
S.C.MAN2	46	4.00	5.00	4.4783	.5050
S.C.MAN3	46	3.00	5.00	4.3478	.6739
S.C.MAN4	46	3.00	5.00	4.3913	.5366
S.C.MAN5	46	3.00	5.00	4.3043	.6623
S.C.MAN6	46	2.00	5.00	4.1957	.8061
S.C.MAN7	46	2.00	5.00	4.1522	.7879
S.C.MAN8	46	3.00	5.00	4.3696	.7105
Valid N (listwise)	46				

Mean dan Standar Deviasi Data Spesifik Mengenai Kriteria Pelaku Industri Jasa Konstruksi Tentang Keuangan (*Money*)

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
S.C.MNY1	46	2.00	5.00	4.6304	.7705
Valid N (listwise)	46				

**Mean dan Standar Deviasi Data Spesifik Mengenai Kriteria
Pelaku Industri Jasa Konstruksi Tentang Metode Kerja (*Method*)**

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
S.C.MTD1	46	3.00	5.00	4.0000	.6667
S.C.MTD2	46	3.00	5.00	4.1304	.5815
S.C.MTD3	46	3.00	5.00	4.2391	.7655
S.C.MTD4	46	3.00	5.00	4.3043	.6279
S.C.MTD5	46	3.00	5.00	4.0652	.7119
S.C.MTD6	46	1.00	5.00	4.4130	.8838
S.C.MTD7	46	3.00	5.00	4.5435	.6221
S.C.MTD8	46	3.00	5.00	4.5870	.6174
Valid N (listwise)	46				

**Mean dan Standar Deviasi Data Spesifik Mengenai Kriteria
Pelaku Industri Jasa Konstruksi Tentang Material**

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
S.C.MTR1	46	1.00	5.00	4.1957	.9573
Valid N (listwise)	46				

**Mean dan Standar Deviasi Data Spesifik Mengenai Kriteria
Pelaku Industri Jasa Konstruksi Tentang Peralatan (*Machine*)**

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
S.C.MAC1	46	3.00	5.00	4.1087	.6404
S.C.MAC2	46	1.00	5.00	3.0000	1.0111
Valid N (listwise)	46				